



P.I.L.O.T.E.S. - Actions transnationales	
COMITE DE PILOTAGE	●●●
FORMATION	
OUTILS COMMUNS	
PROMOTION	
PROJETS PILOTES	

## 1<sup>er</sup> comité de pilotage transnational Foussana, du 15 au 19 octobre 2005

### ► Compte-rendu d'étape

#### 1. Délégation du Val d'Adour

---

Olivier Baccialone (directeur SEMADOUR)  
Véronique Soubabere (chargée de mission SEMADOUR)  
Odile Despert (présidente de la commission Coopération)  
Typhaine Dulhauste (chargée de mission SEMADOUR)

#### 2. Déroulement du comité de pilotage transnational

---

##### *Dimanche 16 octobre*

- ✓ Dîner chez Ahmed Barkaoui
- ✓ Réunion du comité des pilotes (Val d'Adour, ATDF, AGER) : préparation de la réunion du 17/10
- ✓ Soirée folklorique au centre culturel de Foussana

##### *Lundi 17 octobre*

- ✓ Réunion à la mairie de Foussana : présentation de la délégation française, présentation des acteurs locaux de Foussana (techniciens, décideurs, politiques, etc.), rappel des objectifs du projet de coopération. Présents – cf. liste d'émargement
- ✓ Réunion restreinte à l'ATDF : définition du fonctionnement et du pilotage du projet de coopération, discussion et validation des premières actions transnationales, détermination des prochaines dates.
- ✓ Voir compte-rendu technique. Présents – cf. liste d'émargement
- ✓ Visites : artisanat local, élevage de lapin, élevage bovin
- ✓ Dîner chez Amor Bettaibi
- ✓ Réunion du comité des pilotes à l'hôtel de Foussana : rôle d'AGER, recrutement d'un salarié à plein temps par l'ATDF, définition du budget de l'ATDF.

##### *Mardi 18 octobre*

- ✓ Réunion du comité des pilotes à l'ATDF : synthèse des précédents échanges
- ✓ Dîner de la délégation française avec M. Bertrand (Ambassade de France) et M. Ajart (ADF)

- ✓ Café avec M.B., M. A., ATDF et AGER

*Mercredi 19 octobre*

- ✓ Rendez-vous avec M. Abdallah Malek (Directeur Général « Financement Investissement et Organisations professionnelles » - Ministère de l'agriculture tunisien)  
Discussion autour de la participation en nature et en numéraire du Ministère de l'agriculture

### **3. Documents produits**

---

Détail du programme d'actions pour les six prochains mois  
Piloteage du projet (schéma)  
Budget de l'ATDF (tableau)

### **4. Dates des prochaines rencontres**

---

- **Du 27 novembre au 1<sup>er</sup> décembre 2005** (Val d'Adour)  
Voyage d'étude en faveur des responsables tunisiens  
6-8 personnes - 3 jours
- **Du 16 au 21 janvier 2006** (Val d'Adour)  
Formation en faveur des techniciens français et tunisiens – Module 1  
6-8 personnes - 5 jours
- **Fin janvier - début février 2006** (Foussana) - *à confirmer*  
2<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational  
6-8 personnes - 3 jours
- **Mi mars 2006** (Foussana) - *à confirmer*  
Formation en faveur des techniciens français et tunisiens – Module 2  
6-8 personnes - 5 jours
- Juin 2006 (Val d'Adour)  
3<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational
- Fin 2006 (Foussana)  
4<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational

### **5. Tâches à réaliser – Val d'Adour**

---

- ✓ **Définition du programme du voyage d'étude des responsables tunisiens**  
Définition du contenu, choix des visites, mobilisation des élus du Val d'Adour, etc.
- ✓ **Définition du programme, du contenu et des outils du Module 1 de formation des techniciens**  
Détermination des thèmes à aborder et des modalités d'animation (intervenant extérieur ?). Elaboration d'un « Manuel – Pilotes ».
- ✓ **Mobilisation des comités de pilotages locaux (technique et politique)**

Présentation de l'état d'avancement du projet (pilotage, dates clés, aspects administratifs et financiers, etc.). Préparation du voyage d'étude et de la formation : qui ? programme ? organisation ? Voir compte-rendu technique.

## **6. Tâches à réaliser – Foussana**

---

✓ **Réunion de M. Abdallah Malek, le CRDA de Kasserine, le bureau de l'ATDF et M. M'Kacher** (sous huit jours)

Détermination de la participation du ministère de l'agriculture en nature et en numéraire.

✓ **Recrutement d'un(e) chargé(e) de mission,**

A temps plein sur le projet de coopération, originaire de Foussana, parlant le français, maîtrise de l'informatique, qualités humaines.

✓ **Mobilisation des comités de pilotages locaux (technique et politique)**

Présentation de l'état d'avancement du projet (pilotage, dates clés, aspects administratifs et financiers, etc.). Préparation du voyage d'étude et de la formation : qui ? programme ? organisation ? Voir compte-rendu technique.

## **7. À Noter**

---

### *Colloque de Foussana*

Organisé début avril, existe depuis 10 ans (créé en 1995 à l'initiative du maire de l'époque : Naceur M'Hamdi), à dimension internationale (à l'échelle du Maghreb et souhaite l'élargir au bassin méditerranéen). Thème 2006 (à confirmer) : La famille et la société d'information.

=> Choix d'un thème en lien avec le programme Leader, exemple : La place de la femme dans l'économie rurale / L'évolution du rôle de la femme active dans la cellule familiale

=> Outil de promotion du projet de coopération et ouverture du colloque vers le bassin méditerranéen

Contacts : président et directeur du Comité Local Culturel

### *PGRN de Kasserine*

Evaluation participative

Contacts : technicien du PGRN

### *Thèmes sensibles*

- L'élevage de poulet fermier,
- L'usage de l'engrais,
- Les énergies renouvelables,
- Les jeunes,
- L'évolution du rôle de la femme,
- La gestion de l'eau,
- La figue de Barbarie,
- Le tri des déchets, etc.

## ► Compte-rendu technique

### 1. Fonctionnement et pilotage du projet de coopération

---

Le projet de coopération P.I.L.O.T.E.S. s'articule, en termes de pilotage et d'actions, à deux niveaux :

- ✓ au **niveau local**, sur chacun des territoires partenaires,
- ✓ au **niveau transnational**, temps d'échange, d'action et d'orientation commune des deux territoires.

#### 1.1. Pilotage local

Le **pilotage local** repose sur :

- ✓ un **comité de pilotage politique** : composé d'acteurs politiques et de décideurs locaux, il a en charge de discuter, de définir et de valider l'orientation du projet à l'échelle locale.
- ✓ un **comité de pilotage technique** : composé de techniciens du territoire (domaine divers : agriculture, artisanat, environnement, etc.), il assure l'orientation technique du projet.
- ✓ un **secrétaire permanent** : pilote local, il est l'interlocuteur privilégié des acteurs locaux et des partenaires sur le territoire. Les secrétaires permanents des deux territoires constituent un « comité des secrétaires permanents ».

#### *Qui ?*

Les membres des comités de pilotage locaux (technique et politique) de Foussana et du Val d'Adour ont été **identifiés** (voir schéma ci-joint). Les membres des comités doivent s'**engager à assister** à l'ensemble des réunions.

Le secrétaire permanent de Foussana sera très prochainement recruté (avant décembre 2005).

#### *Quand ? Où ?*

Les comités peuvent se réunir à des fréquences variables. Toutefois, il est conseillé de réunir

- le comité de pilotage technique : **1 fois tous les deux ou trois mois**,
- le comité de pilotage politique : **2 fois par an**.

Il peut se réunir à divers endroits sur le territoire, selon l'objet de la réunion.

Les dates et les lieux des prochaines réunions sont fixés par les membres du comité **à la fin de chaque séance**.

#### *Comment ?*

La préparation d'un comité pilotage local se fait en plusieurs étapes :

- ✓ Un **ordre du jour** du comité est établi au regard de l'état d'avancement du projet (à l'échelle locale et transnationale) et des questions à traiter. Cet ordre du jour est transmis à tous les membres du comité en préparation, une semaine auparavant.
- ✓ Lors du comité, le secrétaire fait circuler une **liste d'émergence**.
- ✓ Un **compte-rendu** est élaboré à la suite du comité puis transmis à tous les membres du comité ainsi qu'aux partenaires.
- ✓ Un **calendrier des réunions** est mis à jour régulièrement.

Voir documents ci-joints.

## 1.2. Pilotage transnational

Le pilotage transnational s'appuie sur :

- ✓ Un **comité de pilotage transnational**,
- ✓ Un **comité des pilotes**, composé des partenaires français et tunisiens (SEMADOUR et ATDF),
- ✓ Un **secrétaire transnational**, jouant un rôle de « facilitateur ».

Le comité de pilotage transnational a pour vocation de :

- ✓ orienter et suivre **les actions locales**, menées localement sur chaque territoire,
- ✓ favoriser **l'échange de pratiques et d'expériences** entre les deux territoires partenaires,
- ✓ orienter et valider **les actions transnationales**, menées en commun par les deux territoires.

Il est composé de :

- ✓ 3 membres du comité de pilotage politique de chaque territoire,
- ✓ 2 membres du comité de pilotage technique de chaque territoire,
- ✓ le secrétaire permanent de chaque territoire,
- ✓ le secrétaire transnational,
- ✓ des invités du comité (autorités nationales et transnationales).

Le comité de pilotage transnational se réunit 2 à 3 fois par an, dans le Val d'Adour ou à Foussana. Voir Calendrier des réunions.

La préparation des comités transnationaux est assurée par les secrétaires permanents, suivant la même démarche que pour les comités locaux.

## 2. Actions transnationales

---

Les premières actions transnationales sont de deux ordres :

- ✓ **Un voyage d'étude des responsables tunisiens en Val d'Adour**

Ce voyage d'étude des responsables tunisiens impliqués dans le projet de coopération P.I.L.O.T.E.S. vise à :

- permettre aux partenaires tunisiens d'étudier le système d'organisation territorial développé sur le Val d'Adour dans le cadre du **Pays** et de s'imprégner de la démarche **Leader+**,
- partager les **pratiques et les expériences de développement** des territoires partenaires et échanger sur les **enjeux de la charte éthique territoriale** (développement durable et cohésion sociale).

Voir fiche Voyage d'étude

- ✓ **Deux modules de formation des techniciens français et tunisiens**

Ces modules de formation ont pour objectifs de :

- favoriser l'échange de pratiques et d'expériences des techniciens français et tunisiens en matière de développement,
- élaborer une méthode commune aux deux territoires, se traduisant par un « manuel – Pilotes » (théorie et fiche actions locales).

Voir fiche Formation 2

### **3. Actions locales**

---

Les actions locales s'inscrivent dans les grandes étapes du projet :

- évaluation
- diagnostic
- stratégie de développement du territoire
- programme d'actions

Les actions locales seront définies concrètement à l'issue des modules de formation.

Les 3 micro-projets seront clairement identifiés au cours de la phase de définition de la stratégie de développement du territoire. Ils s'inscriront dans les enjeux du développement durable et de la cohésion sociale et auront chacun une dominante : environnementale, économique ou sociale.