



---

## Projet de coopération Leader + P.I.L.O.T.E.S.

---

### 2ème Comité de pilotage transnational FOUSSANA

Du 01 Février au 03 février 2006

#### COMPTE-RENDU

#### LISTE DES PARTICIPANTS

##### Délégation française

Jean GLAVANY	Président du Val d'Adour - Député des Hautes Pyrénées
Odile DESPERT	GIP Euradour - Présidente de la commission coopération
Nicole MONTAMAT	GIP Euradour - Membre de la commission coopération
Olivier BACCIALONE	SEMADOUR - Directeur
Véronique SOUBABERE	SEMADOUR - Chargée de mission
Typhaine DULHAUSTE	SEMADOUR - Chargée de mission
Pierre Yves BERTRAND	Ambassade de France en Tunisie - SCAC
Yves RAJAT	AFD Tunis

##### Délégation tunisienne

Ali KHEDHER	C.R.D.A. Kasserine
Habib BELGASMI	Député Kasserine
Lamine DHAHRI	Membre du comité central du R.C.D.
Zine Elabidine ELGHOUDI	Ministère de l'agriculture - DGFIOP
Abdelwaheb M'KACHER	AGER
Hsoune MERZOUGUI	Coordinateur régional P.G.R.N.
Naceur M'HAMDI	A.T.D.F. - Président
Ahmed BARKAOUI	A.T.D.F. - Vice-président
Amor BETTAIBI	A.T.D.F. - Trésorier
Naceur GHEDIFI	URAP Kasserine - Secrétaire général
Mahjoub GUERMAZI	D/R de la culture Kasserine
Amor SAADAOUI	Chef d'arrondissement DGFE - CRDA
Zina ELBOUKHARI	Secrétaire générale de L'ULFT
Samira BARKAOUI	Responsable de l'hygiène - hôpital de Foussana
Med Salah EJABARI	Président régional de L'UTICA
Bechir BELGUESMI	SGRCD - Instituteur
Med Naceur MESSAOUDI	Chef CTV de Foussana
Ahmed LAFFI	Chef d'agence BNA de Foussana
Med Soloch BETTAIBI	Directeur Maison de la Culture
Zohra ASSILI	A.T.D.F.
Houda JEBARI	AGER
Sahbi SAIHI	Maire de Foussana
Tarek GHOUHLAMI	Secrétaire Général Commune de Foussana
Dahri MONGI	A.T.D.F.
Zohra FRID'HI	A.T.D.F.
Abdelmalek SELMI	A.T.D.F.
Mohamed MHAMDI	CRDA
Boubaker BELLILI	CRDA

## 1. DEROULEMENT DU COMITE DE PILOTAGE TRANSNATIONAL

### Mercredi 01 Février (Kasserine)

---

- Accueil de la délégation française
- Réunion des pilotes à l'hôtel Amidra Kasserine
- Dîner d'accueil

### Judi 02 Février (Kasserine – Foussana)

---

- Accueil des participants par Mr Hassen ELAJERI - Gouverneur de Kasserine
- Visite de terrain
  - Présentation du Projet de Gestion des Ressources Naturelles (P.G.R.N.) par Mr. Hsouna MARZOUGUI - coordinateur régional du Projet
  - Présentation de l'exploitation agricole de Mr Arbi DALBOUCHI du comité de développement de L'UST de Foussana Khmouda et du partenariat entreprise entre l'A.T.D..F. et le P.G.R. N
- Réunion introductive à la mairie de Foussana
  - Accueil des participants par Mr. le maire de Foussana
  - Présentation du projet PILOTES par Mr. Naceur M'HAMDI - Président de l'ATDF.
  - Présentation du Pays du Val d'Adour par Mr. Jean GLAVANY – Président du Pays du Val d'Adour
  - Présentation de la délégation de Foussana par Mr. Ahmed BARKAOUI - Vice-président de l'ATDF
  - Genèse de l'A.T.D.F. et présentation de l'activité micro crédits par Mr. Naceur M'HAMDI
  - Présentation du projet de coopération Leader + PILOTES (objectifs, finalités, instances de suivi et d'évaluation, différentes étapes, état d'avancement...) par Madame Véronique SOUBABERE et Mr Olivier BACILIONNE - SEMADOUR
  - Témoignage sur le voyage d'étude des responsables politiques tunisiens au Pays du Val d'Adour (Novembre 2005) par M. Habib BELGUASMI - député de Kasserine.
  - Témoignage sur le déroulement de la formation des techniciens (Module 1 - janvier 2006) par M. Amor SAADAOUI - Chef d'arrondissement DGFE /CRDA.
  - Présentation du contenu et des résultats du module 1 de formation par Melle Typhaine DULHAUSTE - SEMADOUR
- Visite de terrain :
  - Visite de l'atelier de Madame Tourkia LABBAOUI (produits artisanaux) - bénéficiaire d'un micro crédit de l'ATDF
  - Visite de l'exploitation de Mr Houcine SOLTANI - bénéficiaire d'un micro crédit de L'ATDF à Bouderiess : introduction de la culture de pommes de terre
  - Visite du barrage collinaire de Charchara
- Déjeuner chez Mr Mahmoud CHAKHARI - Président du Relais de L'ATDF à Ouled Mahfoudh
- Visite du siège de l'A.T.D.F.
- Suite des visites pour les membres du comité politique : visite de l'exploitation de Mohammed Rachdi BENNANI (culture de cactus biologique)
- Réunion de travail des membres du comité technique (salle de réunion du parc national Chaânb)
- Réunion de synthèse : présentation des travaux du comité de pilotage technique aux élus

### Vendredi 03 Février (Tunis)

---

- Réunion de travail avec Mr Habib HADDAD - Ministre de l'agriculture et des ressources hydrauliques, en présence de Mr Abderrazak DAALOUL Secrétaire d'état, des élus de Foussana, des responsables de L'ATDF et des membres de la délégation française
- Déjeuner avec son excellence Mr l'Ambassadeur de France en Tunisie
- Départ de la délégation française



## 2. SYNTHÈSE DES TRAVAUX DU COMITÉ DE PILOTAGE TRANSNATIONAL

### 2.1. Réunion de travail du comité technique

#### 1. Présentation des membres du comité technique

Le comité technique a réuni les membres du comité de pilotage local technique tunisien, AGER et les techniciens de la SEMADOUR.

#### 2. Rappel des objectifs du projet de coopération Leader + PILOTES

L'objectif du projet de coopération Leader+ PILOTES est de permettre aux deux territoires partenaires, du Val d'Adour et de Foussana, d'élaborer une nouvelle stratégie de développement du territoire, s'appuyant sur la méthodologie de projet Leader+, en vue de la prochaine programmation.

Le projet PILOTES s'articule autour de trois volets :

- Construire une nouvelle stratégie de développement du territoire s'appuyant sur les principes de développement durable et de cohésion sociale, à travers les étapes suivantes :
  - o Diagnostic participatif
  - o Définition d'une stratégie de développement
  - o Elaboration d'un programme d'action
- Doter le territoire d'une organisation territoriale renforçant la concertation et le partenariat public/privé
- Illustrer la stratégie de développement du territoire à travers trois micro-projets. Chaque micro-projet développant une dominante : économie, social, environnement.

#### 3. Présentation du guide méthodologique PILOTES

A l'issue du 1<sup>er</sup> module de formation des techniciens tunisiens et français (janvier 2006, Val d'Adour), les travaux des techniciens ont été retranscrits dans un guide méthodologique PILOTES.

Ce guide méthodologique a été présenté au comité de pilotage. Il est composé :

- o d'apports théoriques (développement territorial, développement durable, ...),
- o de fiches méthodologiques (principes et étapes méthodologiques du projet),
- o de tableaux de bord (guide pour la mise en œuvre locale).

#### 4. Méthodologie et plan d'action de Foussana

A partir du guide méthodologique et des carnets de bord élaborés, les membres du comité de pilotage ont fait le point sur la méthodologie et le plan d'action de Foussana.

S'en sont suivis des échanges entre les membres du comité sur les modalités de concertation (échelle territoriale), la valorisation de l'expérience et des savoir-faire existants (notamment à travers le PGRN), l'utilité d'une enquête (en complément des groupes de travail thématiques), etc.

De nombreux points (méthodologie du diagnostic participatif, modalités de concertation, outils...) restant à définir, les membres du comité de pilotage local technique tunisien et AGER se sont accordés pour se réunir au plus vite afin de travailler sur ces différents points.

#### 5. Module 2 de la formation des techniciens tunisiens et français

Ce second module se déroulera du 3 au 9 avril à Foussana. La date du 2<sup>ème</sup> module de formation pour les techniciens à Foussana a été soigneusement choisie afin de concorder avec le

déroulement du 11<sup>ème</sup> colloque culturel de Foussana intitulé : "La pensée sociologique autour de la famille rurale".

Le programme et le contenu de cette formation seront définis conjointement par les comités techniques tunisiens et français.

#### 6. Date et lieu du 3<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational

Le prochain et 3<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational se déroulera courant juin ou juillet 2006 dans le Val d'Adour. La date restant à définir, elle pourra être fixée au cours de la seconde session de formation des technicien (avril).

#### 7. Contribution de l'expertise externe sur le plan local et transnational

Le prestataire externe remplira des fonctions de coordination et d'animation à l'échelle transnationale et à l'échelle locale pour la partie tunisienne du projet :

##### o Secrétariat transnational

Le secrétaire transnational aura en charge avec les secrétaires transnationaux de chaque partenaire :

- ✓ l'animation et l'organisation des échanges,
- ✓ le suivi et la coordination sur le plan technique des actions transnationales,
- ✓ l'organisation et les comptes-rendus des Comités de Pilotage Transnationaux,
- ✓ le suivi de la mise en oeuvre de l'accord de partenariat.

##### o Appui technique à l'ATDF

Le prestataire aura en charge en coordination avec l'ATDF :

- ✓ l'animation et le suivi des actions menées au plan local,
- ✓ la coordination des partenaires locaux, régionaux et nationaux pour la bonne conduite du projet,
- ✓ l'information et la communication du projet.

Un cahier des charges a été élaboré et transmis à 4 bureaux d'étude tunisiens. Les réponses à ce cahier des charges devront être faite avant le 13 février 2006. Les réponses seront alors étudiées.

*Les travaux du comité de pilotage technique ont été présentés et validés par le comité de pilotage politique.*

## **2.2. Réunion de travail avec le Ministre de l'Agriculture tunisien**

Le Ministre de l'Agriculture tunisien a tout d'abord signifié l'intérêt qu'il porte à ce projet de coopération et la nécessité d'établir un contact régulier avec les acteurs locaux pour l'informer de l'avancement du projet mais aussi afin qu'il puisse leur apporter son aide en cas de besoin.

Il a souligné dans ce projet de coopération l'intérêt de la méthodologie de projet et de la démarche participative menée – notamment l'importance d'une information claire à destination des habitants quant aux objectifs et finalités du projet.

Il a également relevé l'existence de diverses sources de financement pouvant être mobilisées pour assurer le développement du territoire de Foussana.

Le Ministre a invité les acteurs locaux à s'intéresser au projet actuellement mené au sud de la Tunisie (Tataouine).

M. Abdallah Malek, Directeur Général « Financement Investissement et Organisations professionnelles » au Ministère de l'agriculture tunisien, a fait part de l'étude d'un PGRN 2 en Tunisie.

M. le Député a souligné l'intérêt d'avancer la phase de diagnostic (mi-février) afin de pouvoir alimenter la réflexion concernant le 11<sup>ème</sup> plan de développement.



### 3. ACTIONS A VENIR

#### 3.1. Prochaines rencontres transnationales

- Module 2 de formation des techniciens français et tunisiens ⇒ du 3 au 9 Avril 2006 à Foussana : 6 à 8 techniciens français + 8 techniciens tunisiens, pendant 5 jours
- 3<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational ⇒ juin - juillet 2006 dans le Val d'Adour (dates à définir ultérieurement)
- 4<sup>ème</sup> comité de pilotage transnational ⇒ fin 2006 à Foussana

#### 3.2. Tâches à réaliser - Val d'Adour

- Finalisation du guide méthodologique et du carnet de bord préparé par les techniciens lors du 1<sup>er</sup> module de formation
- Démarrage des actions locales
- Définition des axes des trois microprojets
- Elaboration du programme du module 2 de formation des techniciens, de son contenu et des outils nécessaires à son bon déroulement

#### 3.3. Tâches à réaliser - Foussana

- Réunion du comité de pilotage local technique et des consultants d'AGER le 15 février 2006. Ordre du jour prévisionnel :
  - Finalisation du guide méthodologique préparé par les techniciens lors du 1<sup>er</sup> module de formation (méthodes de réalisation d'un diagnostic partagé)
  - Elaboration du carnet de bord
  - Etude du calendrier d'intervention proposé par l'expertise externe
  - Echanges sur le financement de la réalisation du diagnostic partagé
- Démarrage des actions de réalisation du diagnostic partagé  
Les dates suivantes ont été pré retenues :
  - Mi Février 2006 : démarrage de l'étape Information
  - Mi Mars 2006 - fin Avril 2006 : réalisation du diagnostic partagé
  - Début Mai 2006 : validation du diagnostic partagé
- Définition des axes des trois microprojets
- Préparation du programme et organisation du séjour du Module 2 de formation des techniciens