



PILOTES

3^{ème} comité de pilotage transnational

Du 17 au 21 septembre 2006
Val d'Adour

COMPTE-RENDU

Présents

Sahbi Sayhi - Président de l'ATDF
Abdedeim Ouni - Membre de l'ATDF
Abdelwaheb M'Kacher - Directeur, AGER
Houda Jebari - Chargée de mission, AGER
Christian Bourbon – Secrétaire Général du Pays du Val d'Adour
Odile Despert – Présidente de la commission coopération
Nicole Montamat – Elue, Pays du Val d'Adour
Lucien Mondat – Elu, Pays du Val d'Adour
Roger Cazenave – Conseil de développement du Pays du Val d'Adour
Christophe Merroto – Conseil de développement du Pays du Val d'Adour
Nicole Martin – Ambassadrice du Pays du Val d'Adour
Catherine et Yvan Mikolasek – Ambassadeurs du Pays du Val d'Adour
Olivier Baccialone – Directeur, SEMADOUR
Véronique Soubabere – Chargée de mission, SEMADOUR
Carine Demourgues – Chargée de mission, SEMADOUR
Typhaine Dulhauste – Chargée de mission, SEMADOUR
Natacha Escaffre – Animatrice, CC les Castels
Frédéric Savineau – Animateur, CC Lembeye
Arnaud Libilbéhéty – Animateur, CC Bastides et Vallons
Anne-Marie Lestrade – Val d'Adour Environnement

Les nouveaux élus de l'ATDF venant d'intégrer le projet (renouvellement du bureau de l'ATDF), l'équipe de la SEMADOUR a ouvert le comité de pilotage transnational par une rapide présentation du Pays du Val d'Adour, de la démarche Leader et du projet de coopération Leader + PILOTES.

1. Point sur l'avancement du projet sur chaque territoire

1.1. Point sur l'avancement du projet à Foussana

Suite à des élections, le bureau de l'ATDF a été renouvelé.
La composition du bureau de l'ATDF est aujourd'hui la suivante :

| | |
|-----------------|--------------------------|
| Sahbi SAYHI | Président de l'ATDF |
| Sassi BELGUESMI | Vice-président de l'ATDF |
| Khelifi LAMIN | Secrétaire de l'ATDF |
| Zidi MONCEF | Trésorier de l'ATDF |
| Khmiri MONGI | Membre de l'ATDF |

| | |
|---------------|------------------|
| Abdedeim OUNI | Membre de l'ATDF |
| Banani NAJEM | Membre de l'ATDF |
| Mhamdi RIDHA | Membre de l'ATDF |

Suite à ce changement du bureau de l'ATDF, **la composition des comités de pilotage techniques et politiques sera redéfinie par le nouveau bureau de l'ATDF.**

Voir en pièce jointe la composition à ce jour, schéma pilotage PILOTES.

Suite aux modules de formation qui ont été organisés au cours du premier semestre 2006, les **travaux du diagnostic partagé** ont notamment consisté en :

- ✓ La réalisation d'un dépliant présentant les données sur Foussana, l'ATDF et le projet qui a été diffusé sur le territoire au cours des réunions de concertation.
- ✓ Exploitation du travail précédemment réalisé dans le cadre du PGRN (Plan de Développement Participatif) qui a permis de dégager des données physiques et issues de la concertation, concernant le domaine agricole.
- ✓ Des entretiens avec les « personnes ressources » de Foussana. Préalablement identifiées par les comités de pilotage technique et politique, les entretiens avec les personnes ressources ont permis de recueillir des données quantitatives et qualitatives pour le diagnostic sur divers thèmes. Par exemple, des entretiens ont été menés avec le directeur de l'hôpital de Foussana, l'Office de Développement du centre Ouest (ODCO, etc).
- ✓ Des réunions de concertation auprès de la population. Ces réunions ont permis d'informer la population sur les objectifs du projet de coopération PILOTES mais aussi de recueillir les perceptions des habitants des atouts et des handicaps de leur territoire ainsi que leurs attentes en termes de micro projets.
Ces réunions ont été organisées par Unité Socio Territoriale (UST cf. PGRN). L'animation de ces réunions a été assurée par le technicien de l'ATDF, en binôme avec les membres du comité de pilotage technique, en utilisant des outils d'animation tel qu'une carte à renseigner, une grille FFOM (Forces -Faiblesses, Opportunités Menaces). Les habitants ont bien compris le rôle qu'ils avaient dans le diagnostic partagé et ont vivement participé au cours des réunions. Au total, 11 réunions ont été organisées réunissant en moyenne une quinzaine de personnes. On peut également noter la diversité des participants à ces réunions : agriculteurs, employés, jeunes, chômeurs, etc.
Ces réunions ont permis de dégager une vision collective du territoire (atouts, handicaps, enjeux...) ainsi qu'une vingtaine de pistes de micro-projets (besoin informatique, etc.)

Ces divers travaux seront synthétisés dans **un document final** de diagnostic du territoire de Foussana. Ce document est en cours d'élaboration.

Ce diagnostic reste à présenter, à amender et à valider par le comité de pilotage technique et politique de Foussana.

Suite à ce diagnostic partagé, l'ATDF va s'engager dans la **définition de la stratégie de développement de Foussana.**

Ce travail consiste à partir des enjeux de développement identifiés dans le diagnostic à décliner une série d'objectifs et d'actions.

Par exemple :

- ✓ **Constat** : problème de malnutrition des jeunes, dévalorisation de leur territoire, échec scolaire, etc.
- ✓ **Objectif** général : maintenir sur le territoire une population jeune et dynamique
- ✓ **Sous objectifs** : favoriser la réussite scolaire, développer les loisirs à destination des jeunes (culture, TIC...), etc.
- ✓ **Plan d'actions** :
 - action de sensibilisation en direction des jeunes sur la malnutrition, en partenariat avec le collège et les producteurs locaux

- mise en place de stands de vente à proximité du collège (de produits issus du territoire, tarif préférentiel pour les scolaires...)
- création de cyberbases et de clubs internet pour les jeunes
- organisation d'échanges avec les jeunes du Val d'Adour

L'élaboration de la stratégie de développement de Foussana, comme le diagnostic partagé doit, selon les principes de la démarche Leader, se faire en concertation avec les acteurs locaux et la population.

Cette stratégie partagée par les responsables et les habitants de Foussana sera le support des négociations à venir avec les autorités tunisiennes pour la mise en œuvre local de projet de développement sur le territoire.

Elle fixera également les priorités du territoire et donnera donc un cadre de sélection des projets.

Dans cette ambition de faire de Foussana un territoire innovant doté d'une stratégie de développement et s'appuyant sur une organisation locale, il faut souligner l'importance des moyens humains. En effet, il semble tout à fait indispensable que l'ATDF se dote d'un **technicien de développement local** (animation, recherche de financement, interlocuteur local, constitution d'un réseau, etc.).

La SEMADOUR est prête à accueillir un technicien pour le former, sur une période de 1 mois, courant novembre ou décembre 2006 (formation prise en charge par la SEMADOUR).

1.2. Point sur l'avancement du projet en Val d'Adour

Le Pays du Val d'Adour a défini, en 1999, en concertation avec les acteurs locaux, une Charte de développement du Pays – document cadre stratégique – définissant trois axes d'actions (voir charte de développement du Pays du Val d'Adour, consultable sur le site internet du Pays du Val d'Adour : www.val-adour.com).

Pour mener à bien sa stratégie, le Pays du Val d'Adour a développé plusieurs programmes de développement : Contrat de Pays, programme Leader+, projets de coopération communautaires (INTERREG...), au cours de la période 2000-2006.

Au terme de cette période, de nombreux projets et actions ont pu ainsi, être entrepris et soutenus par le Pays du Val d'Adour.

Le programme 2000-2006 arrivant à terme et en vue de la prochaine programmation 2007-2013, le Pays a souhaité réaliser une évaluation globale et concertée de ces programmes de développement. Cette évaluation a, ainsi, pour objectifs de :

- mesurer l'efficacité du programme 2000-2006 du Pays du Val d'Adour (adéquation entre les objectifs que le Pays s'était fixé et les résultats obtenus),
- apprécier l'adéquation des projets avec les concepts de développement durable et de cohésion sociale qui constituent aujourd'hui le cadre de réflexion stratégique des territoires,
- permettre d'évoluer : actualiser la charte de Pays et instaurer les bases de l'organisation locale et du partenariat institutionnel pour la prochaine programmation.

Pour mener cette évaluation, le Pays du Val d'Adour est accompagné d'un prestataire externe : *XPS Développement*, notamment chargé de l'accompagnement méthodologique et de formuler des préconisations pour l'avenir.

La méthodologie de l'évaluation a été soumise et validée par les élus du Pays du Val d'Adour, lors du Bureau du GIPADT Euradour du 14 avril 2006.

La méthodologie d'évaluation se décline en 3 phases :

- ✓ Phase préparatoire ou phase technique – *avril à juillet 2006*

Etant donné le nombre important de projets soutenus (près de 300 projets tous programmes confondus), cette première phase a pour objectif de permettre de dégager des éléments d'analyses globaux qui pourront par la suite être débattus lors de la concertation des acteurs locaux.

Cette phase préparatoire s'est appuyée sur les techniciens du Pays du Val d'Adour : les techniciens de la SEMADOUR (agence de développement local du Pays du Val d'Adour), les « Animateurs Pays » (techniciens référents Pays dans les Communautés de Communes du Val d'Adour) et l'équipe de *XPS Développement*.

Cette phase technique s'est articulée autour de trois types de travaux :

- Evaluation quantitative

Les techniciens ont réalisé un inventaire des projets soutenus au titre du Pays du Val d'Adour sur la période 2000-2006. Cet inventaire s'est notamment attaché aux masses financières mobilisées, à l'état d'avancement et aux résultats (quantitatifs, par exemple le nombre de bénéficiaires) de ces projets.

Cet inventaire permet de dégager des éléments quantitatifs qui seront restitués dans le rapport final et qui pourront alimenter les échanges lors de la concertation des acteurs locaux.

- Evaluation des systèmes d'organisation

Les Animateurs Pays ont répondu à un questionnaire sur les systèmes d'organisation qui ont encadré le programme 2000-2006. Ce questionnaire abordait notamment les relations entre le Pays et les Communautés de Communes du Val d'Adour, le rôle du réseau des animateurs Pays et les procédures contractuelles.

Les résultats de ce questionnaire permettant de dégager des éléments d'analyses sur le système d'organisation locale seront restitués dans le rapport final d'évaluation et pourront alimenter les échanges lors de la concertation.

- Evaluation qualitative

Les techniciens ont réalisé une analyse qualitative des projets soutenus au titre du Pays en terme stratégique (réponse au projet de territoire) et de développement durable (adéquation avec les enjeux du développement durable).

Cette évaluation a ainsi permis de donner une première lecture des projets soutenus par le Pays au cours de la période 2000-2006 et d'identifier des enjeux de développement pour la prochaine période de programmation.

Les résultats de cette évaluation quantitative serviront de base pour organiser et animer la concertation des acteurs locaux, phase suivante du processus d'évaluation.

- ✓ Phase de concertation – *octobre 2006*

Suite à la phase technique, cette phase de concertation a pour objectif de recueillir les perceptions des acteurs impliqués sur la programmation 2000-2006 du Pays du Val d'Adour. Cette phase – aujourd'hui en cours de préparation – se déroulera début octobre et s'articulera autour de deux démarches :

- Des réunions de concertation

Les réunions de concertation des acteurs locaux auront deux objets :

- ✓ Mettre en débat les premiers résultats de l'évaluation du programme 2000-2006 ;
- ✓ Définir des priorités et des préconisations pour la future programmation 2007-2013.

- Une enquête auprès de la population locale

Faisant écho à l'enquête réalisée en 1999, lors de l'élaboration de la Charte du Pays, cette action combinera information et consultation de la population : information sur les résultats du programme 2000-2006 et consultation sur les attentes pour la programmation 2007-2013.

- ✓ Phase de formalisation et de validation – *octobre à novembre 2006*

Suite aux précédentes phases, un document de synthèse sera élaboré afin de restituer l'ensemble des travaux réalisés au cours de cette évaluation.

Cette synthèse des résultats de l'évaluation sera soumise aux acteurs locaux et aux partenaires institutionnels et amendée en conséquence.

Suite à la validation de ces résultats, ce document sera diffusé.

Au terme de ce processus, le Pays du Val d'Adour s'engagera dans la définition de sa nouvelle stratégie pour la programmation 2007-2013 et dans l'élaboration de nouveaux programmes de développement.

2. Point sur le financement du projet

2.1. Point sur le financement du projet pour la partie tunisienne

Une réunion a été organisée le 7 septembre 2006 au Ministère de l'Agriculture, réunissant l'ATDF, le CRDA, AGER et les services du Ministère.

Au cours de cette réunion, les modalités de financement du projet (frais de l'association, matériels informatique, véhicule, mission AGER, etc.) et les pistes de micro-projets ont été discutées et définies.

Concernant la convention avec AGER, suite à la demande du CRDA, un avenant à la convention intégrant le CRDA a été communiqué à l'ATDF.

Cet avenant reste à signer par le président de l'ATDF, à communiquer au CRDA puis à retourner à la SEMADOUR et AGER.

Suite aux discussions du comité, **deux points restent à éclaircir** d'un point de vue financier : le recrutement d'un technicien (ministre de l'agriculture) et le transport des ordinateurs jusqu'à Foussana (don de 50 ordinateurs de la SEMADOUR à l'ATDF).

2.2. Point sur le financement du projet pour la partie française

Afin de permettre la poursuite des activités prévues au cours de l'année 2007, le Val d'Adour va demander auprès de son autorité nationale une rallonge budgétaire.

Cette rallonge permettra notamment de financer, pour la partie française : la réalisation des micro-projets, le guide méthodologique et le séminaire de clôture.

3. Micro-projets

Dans le cadre du projet PILOTES, chaque territoire doit mettre en œuvre trois « micro-projets » qui viennent illustrer la stratégie et l'organisation locale mises en œuvre.

Ces trois micro-projets sont définies et mises en œuvre par chaque territoire selon ses spécificités. Toutefois, ces micro-projets doivent avoir une dimension transnationale (thématique de travail) et devront donner lieu à des actions transnationales.

Chaque micro-projet devra s'inscrire dans la logique du développement durable et répondre, en ce sens, aux critères suivants :

- ✓ transversalité : répondre à des problématiques sociales, économiques et environnementales,
- ✓ participation : s'appuyer sur la concertation des acteurs locaux et favoriser le développement de partenariat local,
- ✓ solidarité : développer des projets viables à long terme et qui couvre le territoire.

Chaque micro-projet aura une dominante : économique, sociale, environnementale.

Lors du second module de formation, une grille d'analyse a été conjointement élaborée par les techniciens tunisiens et français pour définir et analyser les pistes de micro-projets.

| | Réponse aux enjeux économiques | Réponse aux enjeux Sociaux | Réponse aux enjeux environnementaux | Mobilisation des acteurs locaux dans le projet | Solidarité (temps et/ou espace) dans le projet |
|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--|--|
| Micro projet économie | | | | | |
| Micro projet social | | | | | |
| Micro projet environnemental | | | | | |

Micro-projets « économique »

Les deux territoires du Val d'Adour et de Foussana sont tout deux confrontés à des problématiques agricoles voisines : diversification agricole, commercialisation locale des produits.

Ces questions agricoles font écho à une problématique sociale de restauration et de sensibilisation des jeunes à l'alimentation et aux produits locaux :

- pour le Val d'Adour, problème de qualité et de diversification de l'alimentation
- pour Foussana, problème de malnutrition des jeunes

Aussi, le micro projet économique consistera pour les deux territoires à :

- soutenir le tissu agricole local : structuration d'une filière autour du lait à Foussana et approvisionnement des cantines scolaires de Foussana, organisation d'une restauration collective s'approvisionnant auprès de producteurs locaux.
- mener des actions pédagogiques, de sensibilisation auprès des jeunes sur la qualité alimentaire et approvisionnement local
- promouvoir des pratiques agricoles saines et de qualité (environnement et santé)

Les deux partenaires élaboreront des outils communs autour de la mise en œuvre du volet pédagogique du projet.

Concernant plus particulièrement la mise en œuvre du projet sur Foussana, L'ATDF soutiendra la mise en place de la filière grâce à l'octroi de micro crédits (accès prioritaires), grâce à un partenariat avec la BNA (soutien pour accès aux crédits) et avec le CRDA (formation pour les agriculteurs : hygiène de traite, contrôle vétérinaire, produit du territoire).

L'ATDF sera notamment attentif au développement d'une production de qualité, au développement de partenariat et à la concertation des acteurs ciblés par cette action.

L'ATDF désignera dans le comité de pilotage politique un responsable du projet.

La SEMADOUR se renseignera sur les possibilités de récupération de tanks à lait pour Foussana, même si cela semble difficile.

Micro-projets « social »

Une entreprise basée dans le Val d'Adour a fait **don d'ordinateurs** à la SEMADOUR, agence de développement du Pays du Val d'Adour, afin de pouvoir soutenir les acteurs du développement du Val d'Adour, notamment dans cette phase de préparation.

Ainsi, des ordinateurs ont été distribués dans le Val d'Adour, à des associations locales, des communautés de communes, etc.

Le Pays du Val d'Adour a également profité de ce don pour transmettre une **cinquantaine d'ordinateurs à son partenaire tunisien** qui souhaite créer des cyberbases pour les jeunes à Foussana et de développer ainsi de multiples projets associés aux cyberbases.

L'ATDF va pour cela identifier un entrepreneur qu'il aidera par l'octroi de micro crédits (pour le mobilier) et le don d'ordinateurs (cf. don Semadour) pour créer une cyber base à Foussana. Une convention sera signée avec cet entrepreneur afin qu'il réalise des animations dans trois écoles identifiées par l'ATDF.

Les cyberbases de Foussana et du Val d'Adour seront les supports pour mettre en œuvre un **projet d'échanges (via internet) entre les jeunes du Val d'Adour et les jeunes de Foussana.**

Le programme d'échanges sera élaboré au regard des attentes des jeunes.

Il devrait notamment permettre aux jeunes des deux territoires de faire découvrir (et redécouvrir par la même occasion) leur territoire et d'échanger sur leur quotidien.

L'ATDF communiquera à la SEMADOUR un calendrier de réalisation, le 5 octobre :

- transport des ordinateurs
- distribution des ordinateurs sur le territoire
- Identification d'un entrepreneur et mise en réseau des structures
- Recueil des attentes des jeunes (réunion des écoles)

- Définition du programme d'échanges
- Lancement du programme d'échanges dès janvier

Abdedeim Ouni est le responsable politique de ce projet. Il prendra notamment en charge l'identification de 3 écoles et le recueil des attentes des jeunes afin de les présenter aux écoliers du Pays du Val d'Adour.

Micro-projets « environnemental »

Après discussions, la piste de mirco-projet « assainissement » a été abandonné (celui-ci ne présentant finalement que peu d'intérêt pour le territoire de Foussana¹) et réorienté sur la problématique des déchets.

En effet, concernant les déchets, une décharge commune à trois délégations (avec tri des déchets) devrait prochainement être mise en place.

Aussi Foussana, souhaiterait dans le cadre du micro-projet environnement travailler sur la mise en place d'un dispositif de tri (pour les déchets périssables).

Ce projet pourrait notamment se traduire par l'identification d'un entrepreneur ramassant les déchets périssables pour faire du composte et la réalisation d'une campagne de sensibilisation.

Pour le Val d'Adour, le tri des déchets a été mise en place depuis quelques années. Toutefois, si les habitants font le tri des déchets, des difficultés de compréhension et de réalisation du tri persistent. Une action de communication et de sensibilisation sur les modalités du tri semble ainsi nécessaire.

Les deux partenaires pourront travailler ensemble sur la création d'outils de communication et de sensibilisation au tri des déchets.

4. Guide méthodologique

Le guide méthodologique a pour objectif de valoriser la démarche et les acquis du projet PILOTES. Il constitue ainsi un :

- o outil de capitalisation (synthétise les actions menées dans Pilotes),
- o outil de communication et de promotion du projet,
- o outil de diffusion de la démarche Pilotes à d'autres territoires d'Europe et du Maghreb.

La réalisation de ce document sera prise en charge par la SEMADOUR.

Ce guide se composerait en deux parties :

- o Une partie méthodologique, présentant la démarche portée par le projet PILOTES et la méthodologie de projet élaborée et promue par les partenaires : les étapes de la vie du projet de territoire sous formes de fiches pédagogiques.
- o Une partie illustrative, présentant les deux territoires et retraçant la mise en œuvre du projet sur chaque territoire.

Ce guide sera réalisé dans les deux langues du projet : arabe et français

En terme de réalisation, pour la partie méthodologique, les partenaires s'accordent pour faire appel à un prestataire externe. Les partenaires organiseront toutefois des comités de lecture pour valider les propositions du prestataire.

Pour la partie illustrative, la rédaction sera faite par chaque partenaire et un prestataire externe réalisera un travail de structuration et de relecture.

Chaque partenaire s'engage ainsi à se mobiliser pour la réalisation de ce guide.

¹ L'office national d'assainissement devrait réaliser un dispositif d'assainissement à Foussana en 2009. L'étude a déjà été engagée.

Concernant le calendrier de réalisation de ce guide :

- Rédaction du guide, fin 2006 – début 2007
- Edition du guide, fin du 1^{er} semestre 2007
- Diffusion du guide (notamment lors du Séminaire de clôture), 2^{ème} semestre 2007

La rédaction de la partie illustrative pour Foussana pourrait être combiné avec la formation du technicien de l'ATDF en Val d'Adour, fin 2006.

5. Séminaire de clôture : diffusion et prospective

Toujours dans le souci de promouvoir la démarche de coopération menée par les deux partenaires dans le cadre du projet PILOTES, l'ATDF et la SEMADOUR souhaitent organiser un séminaire de clôture au cours duquel :

- ✓ les résultats et les enseignements du projet PILOTES seront partagés et confrontés avec d'autres territoires qui sont dans des démarches de coopération similaires (démarche de coopération type Leader entre des territoires français et du Maghreb),
- ✓ les perspectives de coopération entre les territoires français et du Maghreb seront présentées et discutées avec des responsables nationaux et européens (Ministères de l'Agriculture français et tunisien, représentants de la commission européenne, agence MEDA, etc.).

Ce séminaire international sera organisé courant septembre 2007, en Tunisie, si possible (besoins en terme d'infrastructures) dans le gouvernorat de Kasserine (Kasserine, Foussana, etc.) et se déroulera sur 3 jours :

- ✓ 1 journée de présentation et d'échanges autour du projet PILOTES
- ✓ 1 journée de visites sur le terrain (réalisations du projet PILOTES à Foussana)
- ✓ 1 journée de prospective sur les cadres de la coopération entre la France et le Maghreb sur 2007-2013.

Seront conviés à ce séminaire :

- ✓ les acteurs français et tunisiens impliqués dans le projet de coopération Leader+ PILOTES (Ministères de l'Agriculture, Ambassade de France, CNASEA, CRDA, etc.)
- ✓ les porteurs de projets similaires en France et au Maghreb,
- ✓ les GAL français intéressés pour coopérer avec des territoires du Maghreb,
- ✓ les autorités nationales françaises et tunisiennes,
- ✓ des représentants au niveau européen (commission européenne, agence MEDA, etc.).

Ce séminaire vise ainsi un public de 150 personnes.

La SEMADOUR prendra en charge les frais d'organisation de ce séminaire (conception, logistique, animation...). Toutefois, l'ATDF va étudier la possibilité de participer, en partenariat avec le CRDA, à quelques frais du séminaire (hébergement et restauration). Chaque partenaire s'engage ainsi à se mobiliser pour la réalisation de ce séminaire.

En France, les territoires inscrits dans le programme européen Leader+ sont réunis au sein d'un réseau national animé par l'UNA Leader+ (Unité nationale d'Animation du réseau Leader+ en France). Dans le cadre de ce réseau, l'UNA co-organise des séminaires et des colloques thématiques avec les territoires français.

La SEMADOUR va se rapprocher de l'UNA afin d'étudier la possibilité que ce séminaire soit co-organiser avec l'UNA.

Ce partenariat avec l'UNA permettra notamment de :

- ✓ partager les frais d'organisation,
- ✓ bénéficier de l'expérience et du réseau de l'UNA pour la promotion et l'organisation du séminaire, notamment au niveau du contenu des échanges (organisation d'ateliers, intervenants...).

A. M'Kacher (AGER, secrétariat transnational du projet) ayant l'expérience de l'organisation de tel évènement serait prêt à prendre en charge une mission pour organiser ce séminaire de clôture international. Il transmettra un devis à la SEMADOUR.

6. Evaluation du projet de coopération Leader+ PILOTES

Dans le cadre du projet de coopération Leader+ PILOTES, les partenaires se sont engagés à réaliser une évaluation du projet PILOTES, exigence posée par le programme européen Leader +.

Par ailleurs, cette évaluation permettra aux partenaires du projet de :

- ✓ justifier des résultats du projet auprès des autorités nationales et européennes,
- ✓ apprécier la valeur du changement apporté par le projet sur leur territoire,
- ✓ préparer la pérennisation des actions et du partenariat PILOTES au-delà de la fin du projet.

Concernant le cahier des charges de cette évaluation, les partenaires se sont mis d'accord sur les termes suivants :

- ✓ Les objectifs de l'évaluation :
 - Mesurer l'efficacité du projet (objectifs/résultats)
 - Apprécier l'adéquation du projet avec les principes de la démarche Leader
 - Pérenniser les actions et les partenariats du projet PILOTES
- ✓ Les finalités de l'évaluation :
 - Remobiliser les acteurs autour de l'évaluation
 - Eclairer les acteurs impliqués sur la démarche mise en œuvre
 - Apprécier la valeur du changement apporté
 - Préparer la poursuite du partenariat
- ✓ Les questions évaluatives :
 - Le projet PILOTES est-il en adéquation avec les principes de la démarche Leader+ ?
 - Le transfert de la démarche Leader chez le partenaire tunisien a-t-il été efficient ?
 - Quelles sont les possibilités de diffusion et de transférabilité de la démarche en Tunisie ?

Cette évaluation devra s'appuyer sur la participation des acteurs impliqués dans le projet. Chaque partenaire s'engage ainsi à se mobiliser pour la réalisation de cette évaluation.

Les partenaires s'accordent pour faire appel à un prestataire externe pour réaliser cette évaluation. Toutefois, étant donné la nature du projet de coopération Leader+ PILOTES, les partenaires souhaitent coupler deux types d'expertise :

- ✓ un expert de la démarche Leader+ (principes Leader),
- ✓ un expert de la coopération entre la France et la Tunisie, détenant une bonne connaissance du contexte tunisien.

La SEMADOUR rédigera un cahier des charges pour l'évaluation et le soumettra à l'ATDF pour accord.

Suite à l'accord de l'ATDF, la SEMADOUR diffusera ce cahier des charges auprès de bureaux d'études français et tunisiens. Il sera demandé aux bureaux d'études de faire une réponse conjointe pour l'expertise Leader et l'expertise coopération.

Au regard des réponses, la SEMADOUR retiendra en concertation avec l'ATDF l'offre la plus intéressante pour la réalisation de cette évaluation.

L'évaluation devrait ainsi débuter dans le courant du 1^{er} semestre 2007, au regard de la méthodologie proposée par le ou les bureaux d'études retenus.

Prochain comité de pilotage fin décembre, à Foussana

Le prochain comité de pilotage transnational se déroulera fin décembre, à Foussana. La SEMADOUR fera des propositions de dates à l'ATDF.

Ce comité permettra notamment de faire le point sur :

- ✓ l'avancement du projet sur chaque territoire
- ✓ le financement du projet
- ✓ la réalisation des micro-projets et notamment les échanges entre les jeunes des deux territoires
- ✓ la formation du technicien de l'ATDF (fin novembre - décembre)

Un dernier comité de pilotage pourra être organisé entre mai ou juin 2007.